

*Kaprijke kiest voor een  
gedurfd beleid*

*Beleidsprogramma bestuursperiode 2007-2012*

## 1. INLEIDING

Bij het begin van een nieuwe bestuursperiode past het om grondig na te denken en van gedachten te wisselen over het beleid dat in het verleden gevoerd werd en over het beleid dat in de toekomst nodig is voor onze gemeente.

De gemeentewet voorziet trouwens dat het college van burgemeester en schepenen aan de gemeenteraad een algemeen beleidsprogramma voorlegt voor de duur van zijn mandaat dat minstens de belangrijkste beleidsplannen bevat.

De afgelopen weken werd er binnen het nieuwe schepencollege en de gevormde meerderheid binnen de gemeenteraad druk overleg gepleegd over een toekomstvisie voor onze gemeente. Er werd uitgegaan van het verkiezingsprogramma van de bestuursmeerderheid, dat waar nodig werd verfijnd en aangevuld. Het programma werd getoetst aan de financiële mogelijkheden. Tevens werd er rekening gehouden met de signalen die werden opgevangen vanwege de bevolking, de verenigingen, de drukkingsgroepen en de gemeentelijke diensten.

Het is de overtuiging van de bestuursmeerderheid dat het huidige beleidsplan een goede basis vormt voor een krachtig en dynamisch bestuur gedurende de komende bestuursperiode. Het beleidsplan is evenwel geen statisch en definitief gegeven. Het bestuur wenst op meerdere momenten, op meerdere plaatsen en met meerdere personen in dialoog te treden over het gewenste beleid.

Het beleidsplan zal dan ook via diverse kanalen bekend gemaakt worden aan de bevolking teneinde het maatschappelijk debat uit te lokken dat nodig is om het beleid een voldoende draagvlak te bieden en waar nodig bij te sturen of aan te passen.

Vermoedelijk zullen niet alle plannen volledig kunnen uitgevoerd worden in deze bestuursperiode. De uitvoering en timing van het plan zullen immers voortdurend moeten afgewogen worden tegen de financiële mogelijkheden. Het is desondanks belangrijk in ieder geval een duidelijke visie te hebben voor de toekomst.

Wij zijn ervan overtuigd dat dit plan een boeiende uitdaging kan worden in het belang van onze gemeente en haar bevolking.

\*\*\*

## 2. VERHOGEN VAN DE BESTUURSKRACHT

Een dynamisch en modern beleid vergt in de eerste plaats een efficiënt management. De gemeente wenst de nieuwe beginselen van “new public management” zo ruim mogelijk ingang te doen vinden, weliswaar op maat van onze gemeente.

Er dient dus volop ingespeeld te worden op de mogelijkheden die hiertoe door het gemeentedecreet werden gecreëerd.

In dat verband wenst het bestuur onder meer werk te maken van de volgende maatregelen.

### Gemeenteraad

- er dient zo maximaal mogelijk gebruik gemaakt te worden van de elektronische kanalen om de communicatie met de raadsleden te laten verlopen (bv. uitnodigingen en verslagen via email; het creëren van een intranet voor de gemeenteraadsleden, enz.);
- de dagordes en verslagen van de gemeenteraad dienen zo ruim mogelijk bekend gemaakt te worden aan de bevolking;
- er wordt ingespeeld op de vormen van rechtstreekse democratie die door het gemeentedecreet mogelijk worden gemaakt;
- er komt een regeling voor de onkosten die de raadsleden dienen te maken in verband met de uitoefening van hun mandaat;
- de oprichting van één of meerdere gemeenteraadscommissies wordt overwogen ter voorbereiding van de eigenlijke raadszittingen;
- de gemeenteraad neemt een deontologische code aan, waarbij de raadsleden ertoe nog beter worden aangezet hun rol te vervullen in het algemeen belang, veeleer dan in te spelen op allerlei particuliere of individuele belangen;

### College van burgemeester en schepenen

- de agenda van de wekelijkse zittingen van het college wordt onderverdeeld in besprekingspunten en routinepunten;
- in de afsprakennota met de administratie wordt duidelijk aangegeven welke punten ter bespreking op het college worden voorgelegd en welke louter administratief kunnen afgehandeld worden;
- er komt een uniform model voor een korte begeleidende nota, waarvan de diensten verplicht gebruik dienen te maken om punten op de zittingen van het college te agenderen;
- elk dossier wordt specifiek toegewezen aan een medewerker die ook naar de buitenwereld als behandelend ambtenaar wordt voorgesteld;
- er komt een regeling voor de onkosten die de leden van het college maken in verband met de uitoefening van hun mandaat;
- de voorzitter van het OCMW wordt toegevoegd aan het college;

## De gemeentelijke diensten

### Organisatiestructuur

- er komt een nieuw organogram van de gemeentelijke diensten in drie departementen:
  - één horizontaal departement "*algemene zaken*": gemeentesecretaris (+ secretariaat en onthaal); financieel beheerder (+ financiële dienst); personeelsdienst; een nieuwe beleidscel (overwogen wordt om een stafmedewerker aan te werven die instaat voor de algemene coördinatie en begeleiding van de beleidsdossiers en die tevens de rol van communicatieambtenaar vervult);
  - één verticaal departement "*wonen en werken*": technische dienst (onder te verdelen in administratieve technische dienst en uitvoerende technische dienst); stedenbouw en ruimtelijke ordening; milieudienst;
  - één verticaal departement "*burger, welzijn en vrije tijd*": sportdienst, kinderopvang, bibliotheek, burgerzaken, jeugddienst, toeristische dienst/cultuurdienst; welzijn en OCMW;
- aan het hoofd van ieder departement komt een departementshoofd dat verantwoordelijk is voor de goede werking van zijn of haar departement;
- er wordt gestreefd naar een zo goed mogelijke wisselwerking met het OCMW en integratie in het organogram van de gemeente;
- de brandweer en de politie krijgen een aparte plaats in het organogram
- binnen ieder departement is er regelmatig een diensthoofdenoverleg, zodat de werking van de diensten goed op elkaar wordt afgestemd;

### Managementteam

- het managementteam wordt gevormd door de secretaris, de financieel beheerder en de departementshoofden van de twee verticale departementen, in voorkomend geval aangevuld met de stafmedewerker van de beleidscel; overwogen kan worden om ook de OCMW secretaris aan het managementteam toe te voegen;
- het managementteam dient een belangrijke factor te zijn inzake de beleidsvoorbereiding en de beleidsevaluatie en is mede verantwoordelijk voor de goede voortgang en opvolging van de beleidsdossiers;
- het managementteam vergadert regelmatig met het college of een delegatie van het college
- een afsprakennota regelt de verhouding tussen het college en de diensten in het algemeen en het managementteam in het bijzonder;

### Klantgerichtheid van de diensten

- Het is zeer belangrijk dat de diensten klantgericht denken en handelen. Niet de interne werking van de dienst zelf staat centraal (dit is slechts het middel), maar wel de externe relatie tot de bevolking en de gebruikers van de diensten (dit is het doel). Een correcte en vriendelijke omgang, verstrekken van degelijke informatie, een tijdig antwoord, een goede service... zijn elementen die behoren tot de juiste mentaliteit waaraan blijvend en constant dient gewerkt te worden.

## Administratieve vereenvoudiging

Zowel voor onze diensten als voor de inwoners is een eenvoudige administratie een goede zaak. Het streven naar administratieve vereenvoudiging is daarom een leidraad doorheen het ganse beleid. Overbodige of onwerkbare reglementen worden systematisch afgeschaft. De verschillende subsidiereglementen worden herleid tot één duidelijk reglement. Onnodig papierwerk wordt vermeden en in te vullen formulieren worden tot een minimum beperkt.

## Klachtenbehandeling

- er komt een systeem van klachtenbehandeling op ambtelijk niveau waarbij iedere klacht ernstig genomen wordt, met gepaste zorg behandeld wordt en op korte termijn tot een antwoord of oplossing leidt;
- er komt eveneens een laagdrempelig en centraal meldpunt, waarbij de bevolking bepaalde vragen of problemen kan aankaarten bij het bestuur en waaraan binnen redelijke termijn een passend gevolg gegeven wordt;

## Budgethouderschap

- het systeem van budgethouderschap, waarbij een bepaald diensthoofd zelf verantwoordelijk is voor de inkomsten en uitgaven van zijn of haar dienst, dient de nodige kansen te krijgen;

## Personeelsbeleid

- er dient gestreefd te worden naar een juiste verhouding tussen het statutair en contractueel personeel;
- een goede verstandhouding, collegialiteit en een gezonde sfeer op het werk zijn belangrijke aandachtspunten waarin nog verder moet geïnvesteerd worden, onder andere door activiteiten en ontmoetingen te organiseren buiten het werk (teambuilding);
- er komt een deontologische code voor het personeel, waarbij zorgvuldigheid, objectiviteit, verantwoordelijkheid en loyaliteit belangrijke begrippen zullen zijn;
- het personeel dient de nodige kansen te krijgen om zich verder te bekwamen en te professionaliseren in de diverse thema's die tot hun domein behoren (vorming en opleiding) teneinde de bestuurskwaliteit te verhogen;
- er wordt verder geopteerd voor een flexibele arbeidsorganisatie;
- aanwervingen en benoemingen verlopen via een objectieve procedure waarbij de geschiktheid van de kandidaten het enige criterium is;

### 3. GEZONDE FINANCIËN

De gemeenten staan in de komende bestuursperiode voor belangrijke investeringen, terwijl de financiële beleids marge van heel wat gemeentebesturen door allerlei factoren eerder inkrimpt dan stijgt.

Desondanks is het de keuze van het beleid om op gebied van inkomensfiscaliteit een status-quo te behouden gedurende de volledige bestuursperiode, d.w.z. de personenbelasting blijft op 7,5 % en de opcentiemen op de onroerende voorheffing blijven op 1.200.

Om de geplande investeringen te kunnen realiseren zonder belastingverhoging en tegelijk een gezond financieel evenwicht te behouden, zijn de volgende beginselen en uitgangspunten belangrijk:

- inzake de gewone en dagelijkse werkingsuitgaven wordt er door alle diensten een voldoende zuinigheid aan de dag gelegd en waar mogelijk gekozen voor besparingsmaatregelen zonder dat de kwaliteit van de dienstverlening naar de klant toe hieronder mag lijden;
- de gewone uitgaven mogen maximum stijgen naar verhouding van de stijging van de gewone inkomsten;
- inzake investeringen en buitengewone uitgaven wordt uitgegaan van een strategische meerjarenplanning, waarbij erover gewaakt wordt dat het financieel resultaat op het einde van de planperiode voortdurend strikt batig blijft;
- een deel van de investeringen en buitengewone uitgaven zal dienen gefinancierd te worden door buitengewone inkomsten, welke onder meer mogelijk zijn door een valorisatie van het gemeentelijk patrimonium (verkaveling en/of verkoop van eigen bouwgronden teneinde ook tegelijk het wonen op eigen gemeente te stimuleren);
- waar er mogelijkheden zijn tot publiek-private samenwerking, wordt daar in de mate van het mogelijke op ingespeeld;
- de schuldenlast moet binnen de grenzen blijven van de cluster waartoe onze gemeente behoort;
- op de buitengewone dienst wordt een bijzonder rioleringsfonds gecreëerd met als inkomst de opbrengst van de gemeentelijke saneringsbijdrage op de waterfactuur en als uitgave uitsluitend het investeringsprogramma inzake rioleringen; de financiële toestand van het fonds wordt jaarlijks geëvalueerd en het investeringsritme wordt aangepast aan de financiële mogelijkheden;

De op te richten gemeenteraadscommissie zal minstens de financiën, het budget, de budgetwijzigingen en de rekening tot voorwerp hebben.

## **4. INFORMATIE EN INSPRAAK**

Het bestuur wenst de bevolking goed te informeren over het gekozen beleid en daarbij een hoge graad aan inspraak te verlenen:

- de gemeentelijke website krijgt een upgrade en wordt uitgebreid tot het informatiemedium bij uitstek, met een verdere opwaardering van de digitale dienstverlening;
- naast de website blijft het gemeentelijk informatieblad belangrijk om de inwoner te informeren over het gemeentelijk nieuws.
- er wordt voorzien in een specifieke (deeltijdse) functie van communicatie- en/of informatieambtenaar;
- er zijn periodieke contactmomenten met de pers;
- er worden in beide deelgemeenten voldoende informatiezittingen gehouden over de belangrijke dossiers en over het gevoerde beleid;
- de werking van de adviesraden dient verfijnd en opnieuw gereactiveerd te worden;
- er wordt een specifieke adviesraad voor Bentille op te richten en er wordt overwogen om een ondernemersraad op te richten; het seniorencomité wordt omgevormd tot een seniorenraad;

## **5. EEN WAAIER AAN VOORZIENINGEN**

Een uitgebreide en moderne dienstverlening aan de bevolking blijft de voornaamste missie van het bestuur. De komende bestuursperiode dient er dan ook verder geïnvesteerd te worden in diverse voorzieningen.

### **Een nieuw rusthuis te Lembeke.**

Het huidige rusthuis voldoet niet meer aan de hedendaagse normen. Het reeds geplande nieuw rusthuis te Lembeke dient dan ook in de loop van deze bestuursperiode uitgevoerd en in gebruik genomen te worden. De nodige beslissingen dienen met de nodige snelheid genomen te worden.

Teneinde deze investering financieel draaglijk te maken, worden de volgende uitgangspunten in acht genomen:

- er wordt afgezien van de bijkomende investering in nieuwe serviceflats; naargelang de nood zich voordoet zal er op vlak van serviceflats, hetzij in Kaprijke hetzij in Lembeke, eerder gezocht worden naar het samenwerken met en/of het stimuleren van andere partners op de markt (privésector, huisvestingsmaatschappijen, enz.);
- er wordt op korte termijn onderzocht welke besparingen mogelijk zijn ten opzichte van de huidige plannen; er wordt zomogelijk gestreefd en gezocht naar een besparing van 10 % op het thans voorziene budget;

- het OCMW maakt ondertussen verder werk van een business-plan voor het rusthuis waardoor de graad van zelfbedruipendheid van de exploitatie (met inbegrip van de afschrijvingen) verhoogd wordt en de gemeentelijke bijdrage op termijn binnen de perken kan gehouden worden; een aanpassing van de dagprijs is hierbij evident en noodzakelijk;

In afwachting van de ingebruikname van het nieuwe rusthuis, zullen enkele ingrepen gebeuren aan het huidige rusthuis naar comfort en veiligheid te bieden.

### **Herbestemming van het bestaande rusthuis te Lembeke**

Met plannen en ideeën voor de herbestemming van het oude rusthuis mag niet gewacht worden tot het nieuwe rusthuis er staat. Er moet reeds op voorhand een visie gevormd te worden, zodat het ene op het andere kan aansluiten. Indien de herbestemming van de oude gebouwen – om technische of financiële redenen – moeilijk ingevuld geraakt, dient de afbraak ervan overwogen te worden. In dat geval kan de herbestemming betrekking hebben op de vrijgekomen gronden, wat nieuwe mogelijkheden biedt.

### **Een containerpark**

Het beschikken over een eigen containerpark is een absolute must voor de gemeente. In het goedgekeurde structuurplan is de locatie voor het containerpark reeds voorzien, aansluitend bij het lokaal bedrijventerrein. Het bestuur blijft expliciet kiezen voor deze locatie aan de Vaartstraat te Kaprijke, die immers zo centraal mogelijk gelegen is op het grondgebied van de gemeente.

De opmaak van het ruimtelijk uitvoeringsplan werd recent opgestart en deze procedure dient zo snel mogelijk doorlopen te worden.

De inrichting en exploitatie van het containerpark zal uitgaan van het diftar-principe, d.w.z. volgens het beginsel “de vervuiler betaalt”. Op die manier zal hopelijk ook een maximale subsidie kunnen bekomen worden vanwege het Vlaamse Gewest.

Er wordt in een specifieke regeling voorzien voor de zelfstandigen van de gemeente.

### **Lokaal bedrijventerrein**

In het structuurplan werd het principe en de locatie van een lokaal bedrijventerrein aanvaard onder bepaalde voorwaarden. Zoals reeds vermeld is het ruimtelijk uitvoeringsplan voor deze site in opmaak. Het bestuur wenst hiervan verder een prioriteit te maken.

Mede omwille van de gevoeligheid bij sommige buurtbewoners, zal ernaar gestreefd worden om:

- de concrete inplanting zo ver mogelijk te situeren van de bestaande bewoning en bebouwing, minstens een zo groot mogelijke bufferzone te voorzien; hierover zal overleg gepleegd worden met de hogere overheden;
- de mogelijke wijzen van ontsluiting nog verder goed te onderzoeken;
- regelmatig overleg te plegen met de bevolking en de buurtbewoners in het bijzonder over de concrete voortgang van het dossier;

Bij de verkoop van de percelen zal in de mate van het mogelijke voorrang verleend worden aan bestaande bedrijven op de gemeente die zich wensen te herlokalisieren.

### **Brandweerkazerne**

De bestaande brandweerkazerne is verouderd en is bovendien geen eigendom van de gemeente. Een nieuwe en moderne huisvesting voor de brandweer dringt zich op. Geopteerd wordt om de nieuwe brandweerkazerne tevens in te planten aansluitend bij het lokaal bedrijventerrein, hetgeen immers omwille van zijn ligging een uitstekende uitvalsbasis is voor de brandweer.

Deze voorziening dient geen luxe te omvatten, maar moet vooral degelijk en efficiënt zijn. Bij de opmaak van de plannen dient rekening gehouden te worden met de rol die de Kaprijkse brandweer te vervullen zal hebben in het licht van de op til zijnde brandweerhervorming.

### **Technische dienst**

De huidige huisvesting van de technische dienst aan de Stationsstraat te Kaprijke is eveneens verouderd en bovendien zonevreemd gelegen. Ook voor deze dienst lijkt een herhuisvesting noodzakelijk, waarbij principieel geopteerd wordt voor een combinatie met de nieuwe brandweerkazerne, eveneens aansluitend bij de gekozen site voor het lokaal bedrijventerrein.

Op die manier kunnen bepaalde lokalen en voorzieningen gemeenschappelijk gebruikt worden door brandweer en technische dienst, hetgeen een besparing oplevert. Ook de onmiddellijke nabijheid van het containerpark bij de technische dienst levert qua uitbatingsmogelijkheden een voordeel op.

### **Bibliotheek te Lembeke**

De huidige huisvesting van de bibliotheek in de gebouwen van de oude jongensschool is slechts van bij het begin tijdelijk van aard. Samen met een herbestemming van de site oude jongensschool dient uitgekeken te worden naar een betere huisvesting voor het bibliotheekfiliaal te Lembeke.

Ondanks het groter aantal lezers en gebruikers in Lembeke, wordt ervoor gekozen Kaprijke als hoofdbibliotheek te behouden en Lembeke verder te voorzien als een louter filiaal.

Ofwel wordt ervoor geopteerd om de bibliotheek op zijn huidige locatie te behouden, maar dan in een nieuw gebouw, ofwel wordt een andere locatie gezocht, waarbij in eerste instantie wordt uitgekeken naar een mogelijk onderkomen in reeds bestaande gebouwen, zodat de investering draaglijk blijft. Een duidelijke visie dient zich nog verder te ontwikkelen naargelang de mogelijkheden en opportunititeiten die zich voordoen.

## Kinderopvang

De kinderopvang barst uit zijn voegen en sukkelst reeds een tijdje met een gebrek aan capaciteit. Gelet op het succes van deze dienstverlening, lijkt vooral het gebouw te Lembeke te klein te worden. Een concrete oplossing ligt niet meteen voor de hand, maar feit is wel dat er een bepaalde oplossing dient te komen, waarbij gevraagd wordt aan het lokaal overleg om tot een voorstel te komen dat overwogen kan worden.

## Ruimte en lokalen voor verenigingen

Het rijke verenigingsleven in onze gemeente is vragende partij voor voldoende, aangepaste en betaalbare lokalen om te vergaderen, te ontmoeten, te feesten, te fuiven, e.d.m.

Dit geldt voor de culturele verenigingen in het algemeen, voor de speelpleinwerking en het jeugdhuis in het bijzonder.

Het bestuur wenst hieraan iets te doen. In Kaprijke kunnen twee mogelijke pistes verder onderzocht worden: de gewezen schoolgebouwen aan de Zuidstraat en het sport- en ontspanningscentrum aan de Voorstraat. In Lembeke wordt gestreefd naar een samenwerking met de parochie in verband met het Dzilleken.

Er zal in eerste instantie een specifiek overlegforum gecreëerd worden met vertegenwoordigers van het gemeentebestuur enerzijds en van de verenigingen anderzijds, met als taak een knelpunten- en behoeftennota op te maken en van daaruit een visie te ontwikkelen zowel op korte als op lange termijn.

## **6. AANTREKKELIJK WONEN EN AANGENAAM VERTOEVEN**

### **Een gemeentelijk woonplan**

Het bestuur engageert zich om in de loop van het jaar 2008 over een gemeentelijk woonplan te beschikken. Volgende beginselen worden daarbij als uitgangspunt genomen:

- het bestaande aanbod wordt geïnventariseerd en in kaart gebracht;
- er worden zowel positieve als negatieve stimulansen gegeven opdat het bestaande aanbod (duurzaam) effectief op de markt zou worden gebracht;
- aan de negatieve zijde: belastingen op leegstand en onbebouwde bouwgronden;
- aan de positieve zijde: premies voor renovatie (vooral in de dorpskernen), duurzaam bouwen, klein comfort, energiezuinigheid, levenslang wonen, toegankelijkheid van handelszaken voor mindervaliden, individuele waterzuivering, enz.;
- er dient een visie ontwikkeld te worden in verband met de toename van aanvragen voor appartementsbouw (waar toegelaten en waar niet);
- het begrip “wonen” wordt ruim opgevat: naast de woning op zich, komt ook de woonomgeving en het dorpsleven aan bod;

### **Verkaveling Beukenlaan**

De geplande verkaveling aan de Beukenlaan te Lembeke wordt in de loop van deze bestuursperiode aangelegd en de percelen verkocht. Bij de verkoop zal voorrang gegeven worden aan de eigen inwoners van de gemeente.

### **Sociale verkavelingen te Lembeke en Kaprijke**

De reeds geplande sociale verkavelingen (Aveschoot te Lembeke en Zuidstraat te Kaprijke) worden volop gestimuleerd en de randvoorwaarden worden mede door de gemeente gecreëerd. Er dient gestreefd te worden naar een evenwichtige mix van koopgronden, koopwoningen en huurwoningen.

### **Woonerf oude jongensschool**

De terreinen van de oude jongensschool te Lembeke dienen bestemd te worden als woonerf. De oude gebouwen dienen gesloopt te worden, waarbij er tegelijk een oplossing voorzien moet worden voor de bibliotheek.

Het bestuur kiest ervoor om deze site onder een goed uitgewerkte visie op de private markt te verkopen aan een projectontwikkelaar en hieruit een onmiddellijke opbrengst te genereren, eerder dan te opteren voor een realisatie in eigen beheer.

## Tegengaan van leegstand

De oude afgebrande frituur in Lembeke-dorp dient onder zijn huidige toestand uit het dorpsbeeld te verdwijnen. De nodige maatregelen worden genomen en doorgedrukt. Het zelfde geldt voor de vroegere "kring" op het Plein te Kaprijke, waarbij het bestuur stimulerend zal optreden om dit pand in zijn eer te doen herstellen.

## Dorpskernvernieuwing Lembeke

Het dossier staat in de steigers en kan weldra aanbesteed worden. De stedenbouwkundige vergunning werd recent afgeleverd. De uitvoering is voorzien in de periode 2007-2008.

De problematiek van het oude huis vóór de kerk dient nog een oplossing te krijgen in verder overleg met de cel onroerend erfgoed. De parking aan de school/sporthal dient tevens hersteld en gerenoveerd te worden.

## Dorpskernvernieuwing Kaprijke

De visie werd reeds ontwikkeld in een vroegere studie en wordt gefaseerd uitgevoerd. Actueel dient voornamelijk aandacht besteed te worden aan de toestand van het Plein (waterbeheersing; toestand van de kastanjabomen, functie) en aan de omgeving rond het plein (opsmuk van de parkeerstroken, vooral aan de zijde Veldstraat).

## Valorisatie van gemeentelijk patrimonium

Aangezien er niet meteen een pasklare nieuwe functie of bestemming is voor de pastorie, Gentstraat 1 te Lembeke en de woning Voorstraat 25 te Kaprijke en deze gebouwen vooral of zelfs uitsluitend geschikt zijn om te wonen, laten we deze gebouwen niet langer leegstaan, maar wordt ervoor gekozen om deze gebouwen van de hand te doen en te verkopen.

De opbrengst van deze verkopen moet helpen om de financiering van andere investeringen mogelijk te maken.

## De Lembeekse bossen

De Lembeekse bossen hebben een belangrijke natuurwaarde en zijn tevens een toeristisch/recreatieve troef. Een goede samenwerking met de Bosgroep is belangrijk.

Volgende projecten dienen gerealiseerd te worden:

- het verbeteren van de parking en de toegangsweg
- een toegankelijkheidsreglement
- de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan voor de horecazone aan de rand van de bossen

## Het Scheutbos

Dit dossier dat al een hele tijd aansleept en waar de gemeente wordt blootgesteld aan financiële risico's en juridische procedures, vereist een doordachte en realistische aanpak. Er moet gestreefd worden naar een evenwichtig en waardevol compromis tussen verkavelen en het behoud van het groene karakter, waarbij belangrijke offers en compensaties geleverd dienen te worden door de initiatiefnemers. De toekomstige ontwikkeling van dit gebied dient in permanent overleg met de Minister van Ruimtelijke Ordening te verlopen.

## Onderhoud en herstel van wegen, fiets- en voetpaden.

De toestand van het openbaar wegennet wordt door de burger als zeer belangrijk ervaren. Er wordt dan ook jaarlijks een aanzienlijk budget gereserveerd voor het onderhoud en het herstel van de wegen en de voet- en fietspaden op de gemeente. Naargelang de financiële mogelijkheden is een jaarlijks budget van 200.000 euro een streefdoel.

Er wordt een prioriteitenplan opgemaakt, waarbij jaarlijks enkele wegen en/of voet/fietspaden worden aangepakt, zowel te Kaprijke als te Lembeke.

## Rioleringen

De procedure voor de opmaak van een gemeentelijk zoneringsplan is gestart. Er zal een fasering en prioriteitenplan worden opgemaakt. Voor de financiering wordt op het budget een rio-fonds gecreëerd dat gespijst wordt door de saneringsbijdragen op de waterfactuur. Er wordt gestreefd naar de uitvoering van één rioleringsdossier per jaar. De timing dient in ieder geval aangepast te worden aan de financiële mogelijkheden. Er zal streekoverleg komen om in dat verband tot een gezamenlijke strategie te komen.

## **7.MOBILITEIT EN VERKEERSVEILIGHEID**

De mobiliteit en de verkeersveiligheid zijn brandend actuele thema's die de bevolking en de publieke opinie sterk beroeren. Zij kunnen niet anders dan een prioritair aandachtspunt te zijn voor het beleid. Het bestuur wil in de komende bestuursperiode de volgende accenten leggen.

- binnen het college wordt voortaan een lid aangeduid met deze specifieke bevoegdheid, dewelke op dit vlak nauw zal samenwerken met de burgemeester;
- de werking van de verkeerscommissie dient ambtelijk ondersteund te worden, zowel vanuit de politie als vanuit de gemeentelijke administratie; om de overzichtelijkheid en praktische haalbaarheid te bewaren dient de commissie aanbevolen te worden prioriteiten te stellen en geen veelheid van maatregelen tegelijk voor te stellen;
- overwogen wordt om een contract af te sluiten met een studiebureau met het oog op de technische ondersteuning en uitwerking 'op afroep' van de voorstellen van de commissie die door het bestuur aanvaard worden;
- het verdient aanbeveling het mobiliteitsplan en de voortgangsrapportering als belangrijk kader en instrument te hanteren;

### **Flankerende maatregelen ten gevolge van de verkeerswisselaar aan de N49/A11**

- er dient een plan uitgewerkt te worden met flankerende maatregelen die noodzakelijk zijn ten gevolge van de toekomstige realisatie van het op- en afrittencomplex aan de huidige expressweg;
- het bestuur mag hierbij geen afwachtende houding aannemen, maar moet proactief te werk gaan; initiatief wordt genomen om de drie betrokken bestuursniveau's (gemeente-provincie-gewest) samen te brengen in een overleg rond deze materie; de hogere overheden moeten voldoende attent gehouden worden in verband met dit belangrijke dossier;
- naast andere maatregelen is de omleidingsweg rond Lembeke-dorp een prioriteit; er moet gestreefd worden beide dossiers aan elkaar te koppelen; het precieze tracé van deze omleidingsweg moet goed overlegd worden op alle niveau's en met alle betrokkenen;
- het bestaande mobiliteitsplan en de daaraan gekoppelde convenanten dienen in deze context eveneens herbekeken te worden;

### **Fietspaden / voetpaden**

- het bestaande dossier i.v.m. het fietspad langs Aveschoot en de verkeersveilige herinrichting van het kruispunt Aveschoot/Nieuwstraat wordt verder op de juiste rails gezet en zo vlug mogelijk uitgevoerd;
- het Vaardeken te Lembeke wordt gerenoveerd tot een aangenaam fiets- en wandelpad;
- het dossier van een fietspad langsheen de oude spoorwegbedding wordt van onder het stof gehaald; het traject wordt gefaseerd bekeken en waar nodig aangepast met betrekking tot de bestaande knelpunten; vooral een fietsvriendelijke verbinding tussen de dorpskernen van Kaprijke en Lembeke is van belang;
- er wordt opnieuw onderzocht of een fietspad of fietsstrook in de Nieuwstraat tot de mogelijkheden behoort;

- het fiets- en wandelvriendelijk onderhoud van de buurtwegen en kerkwegels blijft een permanent aandachtspunt; er wordt een inventaris gemaakt van alle langzame wegen;
- de aanleg van nieuwe fietspaden in de Molenstraat en de Moerstraat te Kaprijke worden gelinkt aan de lopende rioleringsdossiers;
- bepaalde fietspaden worden hersteld en/of verbeterd, vooral de fietspaden uitgevoerd in betonvakken (Eindeken, Eeklostraat, Nieuwstraat);

#### Kleinere verkeersingrepen en vertragende elementen

- er wordt een budget voorzien voor kleinere verkeersingrepen en het opstellen van vertragende elementen, voornamelijk op de invalswegen naar de dorpskernen;
- hierover wordt vooral geluisterd naar de voorstellen van de verkeerscommissie;

## 8.WAAR VRIJE TIJD BELANGRIJK IS

### SPORT

- Het beheer van de sportinfrastructuur onder een aparte vereniging zonder winstoogmerk heeft op vlak van verzelfstandiging zijn verdiensten gehad en heeft van de sportdienst een autonome en efficiënte dienst gemaakt. Het voorbestaan van de v.z.w. is evenwel geen doelstelling meer op zich. Het bestuur stelt voor om de bestaande v.z.w. te ontbinden en voortaan te kiezen voor het budgethouderschap als beheersvorm. Op die manier ook kan de sportraad opnieuw een actievere rol gaan spelen, zonder geprangd te zitten in de organen van de v.z.w.
- De beide sportcentra, zowel te Kaprijke als te Lembeke, dienen verder ontwikkeld te worden. Gezien zijn deels zonevreemde ligging, wordt eerst in Kaprijke de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan met bijhorend inrichtingsplan opgestart waarbij ook andere functies naast de sport in overweging genomen worden. De noden van de verenigingen (sportverenigingen, cultuurverenigingen, speelpleinwerking) worden hierbij mee in overweging genomen. In Lembeke blijft de nadruk liggen op sport en recreatie in een groene omgeving.
- Inzake sportpromotie wordt er vooral gefocust op nieuwe doelgroepen, waaronder in ieder geval de senioren sport.
- Er wordt een budget voorzien voor projectsubsidies voor sportactiviteiten buiten clubverband. Een reglement wordt uitgewerkt.

### JEUGD

- De huisvesting van de speelpleinwerking en het jeugdhuis is een probleem. Het bestuur wenst hieraan grote aandacht te besteden, gelet op het belang van deze organisaties in de gemeenschap. Afhankelijk van de noden, de beschikbare locaties en de financiële mogelijkheden wordt naar een oplossing gestreefd.
- De problematiek rond kleinschalige fuiven moet eindelijk eens opgelost worden.
- Een tienerwerking dient gepromoot te worden. Dit dient te gebeuren in samenwerking tussen de jeugddienst, de jeugdraad en het jeugdhuis.
- In verband met de aanleg van speelinfrastructuur en speelpleintjes wordt voor een centraal beleid gekozen. Dit wil zeggen dat het de voorkeur verdient verder te investeren in de bestaande speelpleinen, eerder dan kris kras nog bijkomend kleine inrichtingen te voorzien.
- Buurtinitiatieven voor speelstraten worden ondersteund.

### CULTUUR EN TOERISME

- De nood aan ontmoetings- en vergaderruimte voor de culturele verenigingen wordt onderzocht in een overlegforum (zie hoger).
- Er dient een globale visienota te komen in verband met de stadhuiswerking. De monotonie dient doorbroken te worden. De werking dient verruimd te worden en ook vanuit andere invalshoeken benaderd te worden. Het culturele aanbod dient verbreed en gediversifieerd te worden.

- Er wordt onderzocht welke personele ondersteuning mogelijk is voor de cultuurwerking op de gemeente.
- De muziekschool dient verder ondersteund te worden met inspraak van het gemeentebestuur in het beheer. Een ongebreidelde groei in de breedte moet afgeremd worden. Er dient een goede beheersovereenkomst te komen, waarbij eventueel ook kan gedacht worden in de richting van het budgethouderschap.
- De gemeentelijke uitleendienst dient geherdefinieerd te worden in het licht van de concrete noden van de verenigingen.
- Lokale kunstenaars worden gepromoot in eigen gemeente en in de streek.
- De toeristische potenties van onze gemeente en van onze streek worden verder ontwikkeld en gepromoot.

## **FEESTEN EN EVENEMENTEN**

- Er wordt verder een gunstig klimaat gecreëerd voor het organiseren van kermissen, feestelijkheden en evenementen door middel van logistieke en financiële ondersteuning.
- Het bestuur streeft ernaar om regelmatig een bijzonder evenement met regionale uitstraling naar de gemeente te halen en daarin proactief te werk te gaan.
- Wijkkermissen en buurtfeesten worden actief gepromoot en aangemoedigd.